

Anexo 4. Alcance del modelo a transferir

La información que se encuentra en este documento servirá para comenzar a entrar más a detalle en los aspectos relacionado con el alcance del proyecto.

1. Línea base del sistema de gestión de la I+D+i

En la figura 1, y en la tabla 1, se muestran los componentes y procesos del sistema de gestión de la I+D+i.

Figura 1. Versión final de componentes y procesos del sistema de gestión de I+D+i



Fuente: elaboración propia.

Tabla 1 . Descripción de la versión final de los componentes y procesos del sistema de gestión de la I+D+i

COMPONENTE	PROCESOS	SUBPROCESOS	
ESTRATEGIA	Innovación Abierta	Enfoque de Innovación Retos de Innovación	
	Plataformas de Crecimiento	Desarrollo de nuevos negocios Desarrollo de nuevos mercados	
	Gobierno de Innovación	Gestores de Innovación Comités de Innovación	
	Métricas de Innovación	Sistemas indicadores de gestión Seguimiento al sistema	
CAPACIDAD	Insights de Oportunidades	Vigilancia inmersión	
	Gestión de Ideas	Descubrir Priorizar	
	Desarrollo de Conceptos	Diseño de Concepto Prototipado	
	Casos de Negocio	Modelación Técnica Modelación de Negocio Validación del Modelo de Negocio	
DISCIPLINA	Gestión de Redes	Mapear los actores Formalización de las redes Gestión de redes	
		Gestión de Proyectos	Formulación Proyectos Ejecutar Proyectos Gestión de Recursos
			Gestión del Conocimiento
	Gestión de Propiedad Intelectual		

2. Actividades del clúster con sus empresas en el marco del proyecto

A continuación, se detallan cada una de las actividades y entregables.

ACTIVIDAD	ENTREGABLE
Convocatoria a empresas por Clúster	Documento línea base de empresas
	Empresas seleccionadas
Análisis de los resultados de la convocatoria y del diagnóstico "Línea base para aplicar un modelo de gestión de I+D+i para empresa TI".	Documento con el análisis del estado de las empresas seleccionadas para recibir la transferencia del modelo

Realizar diagnóstico de capacidades tecnológicas, para determinar el nivel de especialización en cada clúster, para identificar las brechas asociadas a la transformación digital	Documento con el diagnóstico de capacidades de innovación por cada región
Definir planes de acción para el cierre de brechas asociadas a la transformación digital para cada clúster por región.	Documento con el plan de acción y ruta tecnológica a seguir (Portafolio Proyectos I+D+i-Oferta Especializada), para el cierre de brechas para cada clúster
Trabajo en campo con las empresas beneficiarias para la construcción de capacidades de innovación y guía en la adaptación de la línea base en cada región	Documento con lineamientos y acciones para la adaptación de los sistemas de gestión de I+D+i para cada clúster por región
	Documento con la información de los talleres realizados en cada región, con la asistencia de gerentes y altos directivos de las empresas beneficiarias (listado de asistencia, fotos, conclusiones principales, etc)
Validación y acompañamiento con la Demanda de cada región para constatar las capacidades para la generación de resultados disruptivos, producto de la oferta de cada uno del clúster.	Transferencia del modelo del sistema mínimo viable para la gestión de la I+D+i, sus componentes, procesos, subprocesos y herramientas.
Validación socialización de los resultados y entregables la fase de transferencia en cada uno del clúster	Documento con los resultados obtenidos (construcción de capacidades de innovación y resultados disruptivos) en cada región
Transferencia de cada clúster a sus empresas beneficiarias de los sistemas de gestión de la I+D+i e implementación del mismo.	Documentos con los resultados de transferencia a las empresas beneficiarias
Realizar la difusión de Resultados del proyecto en cada una de las regiones participantes por parte de cada Clúster TI.	Documentos y productos de las actividades de difusión realizadas
	1 evento sobre transformación digital con empresas de la demanda y empresas TI, de acuerdo con el sector seleccionado en cada región del Clúster participante

2.1. Trabajo con las empresas del Clúster (Clúster + empresas)

2.1.1 Convocatoria a empresas.

Los clústers generarán la convocatoria para seleccionar las empresas beneficiarias del proyecto, esto permitirá reunir una línea base del comportamiento de la oferta en la región y hará posible programar un acompañamiento al detalle con las mismas.

Este proceso tomará 10 días, en los que se hará la invitación, recopilarán la información de las empresas, se hará la clasificación, evaluación y selección. Todo a partir de los lineamientos generados desde la convocatoria.

Las empresas tendrán 8 días para presentarse.

Esta actividad tendrá como entregable un documento con la convocatoria, medios usados para divulgación e información sobre empresas que se presentaron y quienes quedaron clasificados.

2.1.2 Análisis de los resultados de la convocatoria y del diagnóstico "Línea base para aplicar un modelo de gestión de I+D+i para empresa TI".

Luego de seleccionar las empresas, se hará el diagnóstico de resultados de la convocatoria, este análisis será similar al que ISW generó de los clústers, por lo que el acompañamiento servirá como punto de partida para la generación del análisis. Este también dependerá de las características específicas de la región y de las empresas suscritas.

El proceso tomará alrededor de 2 días, en los cuales se compilarán los resultados y se harán los respectivos análisis.

Las empresas deberán tener disponibilidad durante este tiempo para responder a posibles comentarios por parte del clúster.

Esta actividad tendrá como resultado un documento diagnóstico de las empresas convocadas, lo que dará pie a generar una línea base del estado del clúster y permitirá evidenciar las posibles brechas a atender.

2.1.3 Realizar diagnóstico de capacidades tecnológicas, para determinar el nivel de especialización en cada clúster, para identificar las brechas asociadas a la transformación digital

Establecer la diferencia entre la línea base definida y el estado ideal. Esto permite identificar brechas, priorizarlas y definir las acciones para su cierre. Puede tener en cuenta los resultados del diagnóstico de capacidades tecnológicas realizado.

Este proceso tomará 1 semana, y estará acompañado activamente por ISW.

Las empresas deberán tener disponibilidad durante este tiempo para responder a posibles comentarios por parte del clúster.

El resultado de la actividad será un documento con los resultados del diagnóstico de capacidades de innovación.

2.1.4 Definir planes de acción para el cierre de brechas asociadas a la transformación digital para cada clúster por región.

Tomando como insumo el diagnóstico anterior, se establecerá un portafolio preliminar de acciones para el cierre de las brechas. En la matriz de ajuste a las condiciones de las brechas, se deben

establecer las acciones para ajustar condiciones del entorno, competencias y capacidades de las empresas.

Para esta actividad se espera que el clúster tome de 2 a 3 semanas.

Las empresas deberán tener disponibilidad durante este tiempo para responder a posibles comentarios por parte del clúster.

La actividad generará un documento con el plan de acción y ruta tecnológica a seguir (Portafolio Proyectos I+D+i-Oferta Especializada), para el cierre de brechas para cada clúster.

2.1.5 Trabajo en campo con las empresas beneficiarias para la construcción de capacidades de innovación y guía en la adaptación de la línea base en cada región

Los Clúster realizarán trabajo de campo enfocado a transferir el modelo de I+D+i y las capacidades de innovación asociadas a las empresas que resultaron seleccionadas.

Esta actividad se gestionará en grupo de empresas, y se espera que pueda ser abordada en el transcurso de una semana, con talleres generados para las empresas.

Las empresas deberán asistir a los talleres, de 4 a 6 horas.

Esta actividad generará los entregables:

Documento con lineamientos y acciones para la adaptación de los sistemas de gestión de I+D+i para cada clúster por región

Documento con la información de los talleres realizados en cada región, con la asistencia de gerentes y altos directivos de las empresas beneficiarias (listado de asistencia, fotos, conclusiones principales, etc)

2.1.6 Validación y acompañamiento con la Demanda de cada región para constatar las capacidades para la generación de resultados disruptivos, producto de la oferta de cada uno de los clústers.

El Clúster acompañará a las empresas en la validación de su modelo mínimo viable de innovación para el trabajo con la demanda.

La actividad tomará alrededor de una semana por parte del clúster.

Las empresas estarán en el taller convocado y deberán haber definido un modelo mínimo viable en compañía de ISW.

Transferencia del modelo del sistema mínimo viable para la gestión de la I+D+i, sus componentes, procesos, subprocesos y herramientas.

2.1.7 Transferencia de cada clúster a sus empresas beneficiarias de los sistemas de gestión de la I+D+i e implementación de este.

De acuerdo con el mapa de conocimiento y a los resultados del diagnóstico y validación se deben definir las acciones o estrategias para la transferencia e implementación del modelo.



Las acciones de transferencia buscar difundir el conocimiento que se encuentra localizado en algunas de las personas o colaboradores de la compañía y así buscar potencializar otras personas o áreas de la compañía. Estas acciones deben potencializar las capacidades de la organización asociados a los dominios o focos definidos.

Algunas acciones de adopción:

- Mentorías
- Entrenamientos
- Comunidades de Práctica
- Redes de Trabajo
- Talleres de Co-creación
- Estas actividades tomarán alrededor de 1 mes para el clúster.